



## **Beleidsplan Marggraff Stichting**

**2020-2025**

**2<sup>e</sup> versie: 09.12.2021**

Marggraff Stichting  
Koningin Julianastraat 3  
5056 XD Berkel-Enschot

ANBI RSIN 813266245  
IBAN NL53RABO0337185263  
BTW NL813266245B01

KvK 17163358  
secretariaat@marggraffstichting.nl  
www.marggraffstichting.nl



## Inhoudsopgave

<b>1. Inleiding .....</b>	<b>3</b>
1.1 De Marggraff Stichting .....	3
1.2 De familie Marggraff.....	3
1.3 Ambitie .....	3
1.4 Kerndoelen .....	4
<b>2. Beleid (landgoederen, natuurgebieden en gebouwen) .....</b>	<b>4</b>
2.1 Versterken van de landgoederen.....	4
2.2 Beheer van terreinen.....	5
2.3 Beheer van gebouwen.....	5
2.4 Samenwerking .....	5
2.5 Openstelling natuurterreinen voor publiek .....	5
2.6 Een bijzondere positie voor Landgoed Zionsburg .....	5
<b>3. De maatschappelijke rol van de Marggraff Stichting.....</b>	<b>6</b>
<b>4. Organisatie &amp; good governance.....</b>	<b>7</b>
4.1 Bestuur .....	7
4.2 Raad van Advies/Toezicht.....	7
4.3 Directie Marrobel B.V. ....	7
<b>5. Financiën.....</b>	<b>7</b>
5.1 Vermogen .....	7
5.2 Inkomsten en uitgaven.....	7
5.3 Vermogensbeheer.....	8
<b>Bijlage 1: samenstelling bestuur.....</b>	<b>9</b>
<b>Bijlage 2: organisatieschema .....</b>	<b>10</b>



## 1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de Marggraff Stichting. Hierin beschrijven wij de uitgangspunten en ambities voor de komende 5 jaar, de periode 2020-2025.

De Marggraff Stichting is de enige aandeelhouder van de besloten vennootschap Marrobel. Aangezien beide entiteiten hetzelfde doel hebben, is de inhoud van dit beleidsplan zowel op de Marggraff Stichting als op Marrobel BV van toepassing. Uiteraard worden de wettelijke verschillen tussen stichtingen en vennootschappen en de daarbij behorende verantwoordelijkheden in het oog gehouden.

### 1.1 De Marggraff Stichting

De Marggraff Stichting is opgericht door de erfgenamen van Mr. Ewald Marggraff (1923-2003), die daarmee uitvoering gaven aan de wens die Ewald in zijn testament had vastgelegd.

Deze wens hield in dat zijn bezittingen na zijn overlijden in een stichting zouden worden ondergebracht, om deze te behouden voor toekomstige generaties. De bezittingen bestaan grotendeels uit landgoederen en gronden met een ecologische en/of cultuurhistorische waarde in de provincies Noord-Brabant en Gelderland.

Om de wens van Ewald Marggraff te vervullen heeft de familie in 2004 de Marggraff Stichting opgericht die zich richt op beheer, behoud en verkrijging van onroerend goed. De Marggraff Stichting is op 27 augustus 2018 door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling onder RSIN 8132 66 245.

De Marggraff Stichting beschikt over een omvangrijk bezit aan ca. 588 hectare landbouwgronden, natuurgebieden ('groen') en gebouwen ('rood'). Dit bezit beheren wij op een professionele manier, met een compacte organisatie.

### 1.2 De familie Marggraff

De familie Marggraff heeft bij de oprichting van de Marggraff Stichting een belangrijke rol gespeeld. Zij voelt een grote verantwoordelijkheid om de erfenis, die haar is toebedeeld en die verplichtingen oplegt voor een termijn van 200 jaar, zo goed en zorgvuldig mogelijk te beheren. Bovendien vervult de familie sinds de oprichting altijd met veel toewijding haar rol in het bestuur. Het bestuur van de Marggraff Stichting is de familie daarvoor zeer erkentelijk en hoopt dat de connectie tussen de Stichting en de familie nog vele jaren zal voortbestaan.

### 1.3 Ambitie

Rekening houdend met de termijn van tenminste 200 jaar in combinatie met begrippen als cultuurhistorie en ecologie streven wij naar een duurzame invulling van het Marggraff-vermogen. Wij verwoorden deze ambitie als volgt: het voeren van een beleid gericht op continuïteit en lange termijn, met respect voor generaties vóór ons en met oog voor generaties ná ons.



## 1.4 Kerndoelen

Op basis van de statutaire doelstellingen en de ambitie zijn de volgende kerndoelen bepaald:

- Voeren van een kosten- en batenefficiënt beheer met zo min mogelijk afhankelijkheid van overheidsmiddelen en daarmee vrijheid behouden om eigen beslissingen te nemen;
- Behoud van bestaande natuurwaarden en versterking van de landgoederen en natuurgebieden en de daar aanwezige natuurwaarden door percelen logisch met elkaar te verbinden;
- Behoud van erfgoed (zowel 'rood' als 'groen'<sup>1</sup>) en openstellen van deze onroerende zaken voor het publiek voor zover mogelijk en gewenst;
- Vanuit een positieve grondhouding beoordelen en waar wenselijk geacht faciliteren van initiatieven op het gebied van ecologisch verantwoorde landbouw en voedselproductie;
- Bij gebouwen hanteren wij het uitgangspunt dat de huurinkomsten minstens dekkend moeten zijn voor de noodzakelijke instandhouding van de panden;
- Wat het landgoed Zionsburg te Vught betreft streven wij ernaar medewerking te verlenen aan het huisvesten van een goed doel, waarbij wij rekening houden met de inrichtingswensen en een voor beide partijen schappelijke huurprijs.

## 2. Beleid (landgoederen, natuurgebieden en gebouwen)

### 2.1 Versterken van de landgoederen

De Marggraff Stichting wil haar grotere landgoederen versterken door percelen logisch met elkaar te verbinden. Hiertoe heeft zij de volgende mogelijkheden:

- Aankopen: bij het verwerven van percelen wordt in het kader van beheersbaarheid gekozen voor geografisch aangrenzende gebieden (bij voorkeur in de regio Noord-Brabant). De Stichting heeft een voorkeur voor goede landbouwgrond (in grote aaneengesloten kavels).
- Ruilen: grondenruil is een optie, op voorwaarde dat dit de hiervoor omschreven kerndoelen versterkt.
- Afstoten: het wegdoen van 'snippers' grond is geen doelstelling an sich, maar wel een mogelijkheid. Bij ontbreken van ecologische, cultuurhistorische of landbouwkundige waarde is afstoten een optie. Indien een perceel wordt verkocht, wordt de opbrengst gereserveerd voor grondaankoop in de toekomst.
- Afwaarderen: het omzetten van landbouwgronden naar natuurinclusieve landbouw of natuur is een optie.

De belangrijkste landgoederen van de Marggraff Stichting zijn:

1. Landgoed Zionsburg te Vught
2. Wilhelminapark, gelegen tussen Vught, Boxtel en St-Michielsgestel
3. Kops Plateau bij Nijmegen (archeologisch belangwekkend)
4. Kaathoven & Wolvenbos, een buurtschap tussen Berlicum en Vinkel
5. De Geelders, bosgebied tussen Schijndel en Boxtel
6. Elzenburg en Kapellebos, gemeente Vught

---

<sup>1</sup> Onder rood en groen wordt in dit verband verstaan: gebouwen (rood) en natuur (groen).



## 2.2 Beheer van terreinen

### **Continuïteit**

Goed, stabiel en langdurig beheer komt de kwaliteit van alle terreinen ten goede. Hierbij kan worden gedacht aan langdurige relaties met pachters en gebruikers, maar ook aan een stabiel beheer van onze landbouwgronden en natuurgebieden. Hierdoor kan de agrarische functie zich duurzaam blijven ontwikkelen en kunnen natuurwaarden zich handhaven of ontwikkelen. Historische landschapselementen worden gekoesterd. Als het even kan proberen we ook om landschapselementen te herstellen of waardevolle nieuwe te creëren zodat het landschap mooier wordt.

### **Kosten en baten van het beheer**

Het beheer van onroerende zaken kost in eerste instantie geld. Een groot deel van de beheerswerkzaamheden wordt uitbesteed aan de rentmeester. Deze ziet erop toe dat pachters en uitvoerders zich houden aan wet- en regelgeving en aan de met de Marggraff Stichting gemaakte afspraken. Naast een kostenfactor zit er een opbrengstenkant aan het beheer. Directe opbrengsten vormen de huren, de pachten en de canon. Deze dienen zoveel mogelijk marktconform te zijn.

## 2.3 Beheer van gebouwen

Bij het in stand houden van ons cultureel erfgoed zijn meerdere aspecten belangrijk. Het begint met een passende bestemming die aansluit bij de geschiedenis van de plek. Behoud van natuur- en de cultuurwaarden staat altijd centraal. De Stichting doet dat met respect voor traditie, maar staat ook open voor nieuwe ontwikkelingen.

Bij herbestemmingen van rijksmonumentale panden schakelen we altijd bouwhistorici in die onafhankelijk de bouw- en cultuurhistorische waarde bepalen. Naast het gebouwde cultuurhistorisch erfgoed heeft de Stichting ook diverse archeologische monumenten (o.a. Kops Plateau) en bijzondere tuinen en parken (b.v. het park op landgoed Zionsburg) in bezit.

## 2.4 Samenwerking

Het dagelijks beheer en de exploitatie van onroerende zaken is uitbesteed aan de rentmeester. Bij het beheer wordt samengewerkt met diverse instanties, zowel op uitvoerend als op beleidsmatig niveau.

## 2.5 Openstelling natuurterreinen voor publiek

Het merendeel van onze natuurterreinen is opengesteld voor publiek op grond van de Natuurschoonwet 1928. De belangrijkste reden hiervoor is dat we willen dat mensen kunnen genieten van de natuur dichtbij huis. Per landgoed/natuurgebied zal worden bekeken wat mogelijk en wenselijk is.

## 2.6 Een bijzondere positie voor Landgoed Zionsburg

Vanwege de status van Rijksmonument en de emotionele waarde voor de familie Marggraff heeft de Stichting besloten het monumentale landgoed Zionsburg in oude luister te herstellen. Het uit 1882 daterende woonhuis van de familie Marggraff dat bij een grote brand in 2003 zwaar werd beschadigd, wordt volledig herbouwd. De voorbereidingen zijn gestart in 2019; de werkzaamheden aan het vroegere woonhuis zullen naar verwachting eind 2022 voltooid zijn. Daarnaast worden ook het omliggende park en de historische



elementen op het landgoed zoveel mogelijk teruggebracht in de vroegere staat. Dit alles gebeurt op basis van de originele, eind negentiende-eeuwse plannen.

#### **Maatschappelijke betrokkenheid**

Het landgoed dat midden in Vught ligt, heeft niet alleen een grote waarde voor de familie Marggraff, maar ook voor de gemeente Vught en haar inwoners. Ook daarom wil de Marggraff Stichting het landgoed graag behouden voor toekomstige generaties.

Met deze uitgangspunten in gedachten heeft de Marggraff Stichting in 2020 en 2021 de mogelijkheden onderzocht om op landgoed Zionsburg een goed doel te huisvesten.

Dit is tot nu toe niet haalbaar gebleken, omdat het de uitdrukkelijke bedoeling is dat dit goede doel in alle opzichten op eigen benen staat. De Marggraff Stichting faciliteert, maar houdt vast aan haar oorspronkelijke doel, zoals verwoord in de statuten.

#### **Structuur**

De Marggraff Stichting wordt zelf geen onderdeel van het goede doel, aangezien dit buiten haar (statutaire) doelstellingen valt. Stichting Vakantieweek Zionsburg is financieel onafhankelijk van de Marggraff Stichting. De Marggraff Stichting is als eigenaar van landhuis Zionsburg alleen financieel verantwoordelijk voor de herbouw en inrichting van het landhuis.

### **3. De maatschappelijke rol van de Marggraff Stichting**

Het gegeven, dat de Marggraff Stichting ingevolge het testament van Mr. Ewald Marggraff, voor een termijn van 200 jaar haar bezittingen dient te behouden voor toekomstige generaties, is ons uitgangspunt bij het reageren op voorstellen en vragen waarmee we in het maatschappelijk verkeer worden geconfronteerd.

#### **Zionsburg**

De Marggraff Stichting wil zich blijven inspannen om de wens van de familie Marggraff om op landgoed Zionsburg een goed doel te huisvesten, waar te maken.

#### **Energietransitie**

Wij steunen de energietransitie, maar zijn zeer terughoudend met het toestaan van windmolens en zonnepanelen op onze gronden. Wij zijn slechts bereid verzoeken hiertoe in overweging te nemen, wanneer de garantie gegeven wordt, dat de hiervoor beschreven situatie niet onomkeerbaar wordt aangetast.

#### **Voedseltransitie**

Zowel vanuit de samenleving als vanuit de Rijksoverheid<sup>2</sup> zijn er initiatieven om de voedselvoorziening voor de toekomst op een verantwoorde en vernieuwende wijze veilig te stellen door een andere manier van produceren en consumeren. Initiatieven op dit vlak treden wij vanuit een positieve grondhouding tegemoet.

Intensieve landbouw en veeteelt zien we niet als een bijdrage aan duurzaamheid. De Marggraff Stichting verpacht haar gronden in principe niet ten behoeve van intensieve landbouw en veeteelt. Voor zover er nu sprake van is, zijn wij voornemens dit af te bouwen.

---

<sup>2</sup> Zie Kamerbrief 17.06.2019 van Minister Schouten 'Realisatie Landbouw, Natuur en Voedsel: op weg met nieuw perspectief.'



## 4. Organisatie & good governance

Het bestuur hecht aan transparantie en good governance. Zij streeft een krachtige organisatiestructuur na, waarbij zij de Governance Code Cultuur als leidraad hanteert.

### 4.1 Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit ten minste 5 personen, waaronder een voorzitter (die statutair uit de familie Marggraff afkomstig is), secretaris en penningmeester.

### 4.2 Raad van Advies/Toezicht

In 2019 is een Raad van Advies opgericht, bestaande uit 3 personen. Zowel het bestuur als de Raad van Advies hebben de wens om in 2020-2021 de Raad van Advies om te vormen tot een Raad van Toezicht om daardoor een optimale governance te waarborgen.

### 4.3 Directie Marrobel B.V.

Om operationele en juridische redenen heeft de Marggraff Stichting al haar onroerende zaken en het beheer daarvan overgedragen aan Marrobel BV, een 100% door de Stichting gecontroleerde vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. Een uitzondering hierop vormt het landgoed Zionsburg dat weliswaar ook door Marrobel BV wordt beheerd, maar dat rechtstreeks onder de Stichting blijft vallen.

## 5. Financiën

De Stichting wil een kosten- en batenefficiënt beheer voeren met zo min mogelijk afhankelijkheid van overheidsgelden. Zij wil de vrijheid behouden om eigen beslissingen te nemen. Het vermogen van de Stichting wordt gebruikt ten behoeve van het behoud, het beheren en verkrijgen van onroerende zaken met een cultuurhistorische en/of ecologische waarde in Nederland, zoals omschreven in de statuten.

### 5.1 Vermogen

Volgens de statuten moet het vermogen van de Stichting voor meer dan 50% bestaan uit onroerende zaken. Het overgrote deel van het huidige vermogen is afkomstig uit de nalatenschap van mr. Ewald Marggraff. Dit vermogen bestaat uit ca. 588 hectare aan landerijen in de provincies Noord-Brabant en Gelderland, effecten en vermogen bij de bank.

### 5.2 Inkomsten en uitgaven

De Stichting streeft naar een goede balans tussen inkomsten en uitgaven zonder winstoogmerk.

#### Inkomsten

De Marggraff Stichting is, zoals in de inleiding genoemd, de enige aandeelhouder van de besloten vennootschap Marrobel. De inkomsten bestaan uit opbrengsten uit het beheer, nalatenschappen, erfstellingen, intrest en opbrengsten uit beleggingen, subsidies en andere baten. Daarnaast verwacht de Marggraff Stichting inkomsten van Marrobel B.V. waarvan zij 100% van de aandelen bezit.



### **Uitgaven**

De uitgaven bestaan uit aankoop en beheer van onroerende zaken (rentmeester), automatisering, administratie, assurantie, (juridische) advieskosten, vermogensbeheer, voorlichting en projecten. De algemene organisatiekosten zijn minimaal en hebben betrekking op uitgaven als (bank)administratie- en overboekingskosten en reis- en overige onkostendeclaraties.

### **Vergoeding voor bestuurders**

De bestuurders van de Marggraff Stichting ontvangen geen beloning voor hun diensten. Slechts de toekenning van een bescheiden onkostenvergoeding behoort tot de mogelijkheden. Tevens kunnen bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht gebruik maken van een niet-bovenmatige, facultatieve vacatievergoeding van € 200,- (incl. reis-, verblijfs- en representatiekosten) per bijgewoonde vergadering.

### **5.3 Vermogensbeheer**

Het streven is gericht op instandhouding van het gehele vermogen.





## Bijlage 1: samenstelling bestuur

### Bestuur Marggraff Stichting

Het bestuur van de Marggraff Stichting bestaat bij het verschijnen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

- Mevrouw A.R.C. Aghina (voorzitter)
- De heer J.C.M. Pommer (vicevoorzitter)
- De heer P.N. de Coninck (penningmeester)
- De heer Ch.C.M. de Mooij
- Mevrouw A.M. den Drijver

Het bestuur is voornemens zo spoedig een vijfde bestuurslid te benoemen, waarbij de voorkeur is uitgesproken voor een vrouw. De portefeuillevverdeling van de bestuursleden is op hoofdlijnen als volgt:

- Statutair voorzitter: mevrouw A.R.C. Aghina
- Financiële commissie: de heren P.N. de Coninck en Ch.C.M. de Mooij
- Bouwzaken: de heren P.N. de Coninck en Ch.C.M. de Mooij
- Externe relaties en maatschappelijke belangen: de heer J.C.M. Pommer

### Raad van Advies

De Raad van Advies van de Marggraff Stichting bestaat bij het verschijnen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

- De heer J. Baan (voorzitter)
- De heer T. Wiersma
- Mevrouw A.M. Posset

### Directie Marrobel BV

De directie van Marrobel BV bestaat bij het verschijnen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

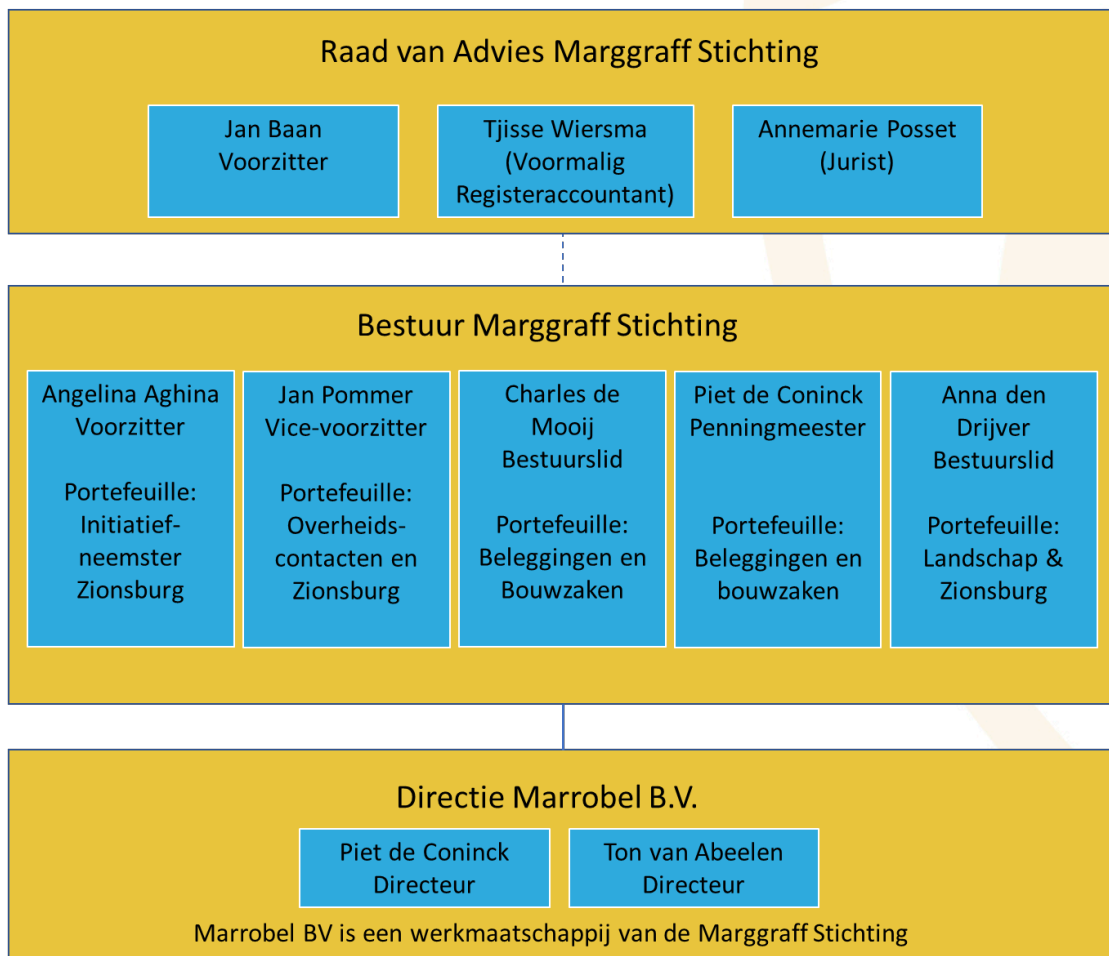
- De heer P.N. de Coninck
- De heer A.W.M. van Abeelen



## Bijlage 2: organisatieschema



### Marggraff Stichting



#### Externe adviseurs

