



**MARGGRAFF
STICHTING**

Beleidsplan Marggraaf Stichting 2026-2030



Samenvatting beleidsplan Marggraff Stichting 2026-2030

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
1.1 De Marggraff Stichting	3
1.2 De familie Marggraff	3
1.3 Statutaire doelstellingen	4
1.4 Kerndoelen	4
2. Beleid (landgoederen, natuurgebieden en gebouwen)	5
2.1 Versterken van de landgoederen	5
2.2 Aankoop en inrichting	5
2.4 Beheer van gebouwen	6
2.6 Openstelling natuurterreinen voor publiek	6
2.7 Wet- en regelgeving	6
2.8 Een bijzondere positie voor Landgoed Zionsburg	6
3. De maatschappelijke rol van de Marggraff Stichting	7
4. Organisatie & good governance	7
4.1 Bestuur	7
4.2 Raad van Advies/Toezicht	7
4.3 Ondersteuning	7
5. Financiën	8
5.1 Vermogen	8
5.2 Inkomsten en uitgaven	8
5.3 Vermogensbeheer	8
6. Externe beeldvorming en communicatie	9
Bijlage 1: samenstelling bestuur	10
Bijlage 2: organisatieschema	11



1. Inleiding

Voor u ligt het beleidsplan van de Marggraff Stichting. Hierin beschrijven wij de uitgangspunten en ambities voor de komende 5 jaar, de periode 2026-2030.

De Marggraff Stichting is de enige aandeelhouder van de besloten vennootschap Marrobel. Aangezien beide entiteiten hetzelfde doel hebben, is de inhoud van dit beleidsplan zowel op de Marggraff Stichting als op Marrobel BV van toepassing. Uiteraard worden de wettelijke verschillen tussen stichtingen en vennootschappen en de daarbij behorende verantwoordelijkheden in het oog gehouden.

1.1 De Marggraff Stichting

De Marggraff Stichting is opgericht door de erfgenamen van Mr. Ewald Marggraff (1923-2003), die daarmee uitvoering gaven aan de wens die Ewald in zijn testament had vastgelegd.

Deze wens hield in dat zijn bezittingen na zijn overlijden in een stichting zouden worden ondergebracht, om deze te behouden voor toekomstige generaties. De bezittingen bestaan grotendeels uit landgoederen en gronden met een ecologische en/of cultuurhistorische waarde in de provincies Noord-Brabant en Gelderland.

Om de wens van Ewald Marggraff te vervullen heeft de familie in 2004 de Marggraff Stichting opgericht die zich richt op beheer, behoud en verkrijging van onroerend goed. De Marggraff Stichting is op 27 augustus 2018 door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling onder RSIN 8132 66 245.

De Marggraff Stichting beschikt over een omvangrijk bezit aan ca. 588 hectare landbouwgronden, natuurgebieden ('groen') en gebouwen ('rood') met een totale boekwaarde van ca. € 33 miljoen. Daarnaast is er een beleggingsportefeuille van ruim € 15 miljoen. Dit bezit beheren wij op een professionele manier, met een compacte organisatie.

1.2 De familie Marggraff

De familie Marggraff heeft bij de oprichting van de Marggraff Stichting een belangrijke rol gespeeld. Zij voelde een grote verantwoordelijkheid om de erfenis, die haar is toebedeeld en die verplichtingen oplegt voor een termijn van 200 jaar, zo goed en zorgvuldig mogelijk te beheren. Sinds de oprichting vervult de familie, die inmiddels alleen nog uit Angelina Aghina bestaat, met veel toewijding haar rol in het bestuur.



1.3 Statutaire doelstellingen

In de statuten van de Marggraff Stichting (artikel 2) staan de doelstellingen als volgt beschreven. De Stichting heeft ten doel:

1. *Het behoud, het beheren en verkrijgen van onroerende zaken met een cultuurhistorische en/of ecologische waarde in Nederland in de zin van de Monumentenwet 1988 en/of de Natuurschoonwet 1928 in het algemeen en in het bijzonder het behoud van het totaal door de heer Willem Frederik Ewald Marggraff, geboren te Vught op negen juni negentienhonderddrie en twintig en overleden te Vught op zeven december tweeduizend drie (hierna ook te noemen 'Erflater') nagelaten vermogen met deels een cultuurhistorische en/of ecologische waarde voor tenminste tweehonderd (200) jaar, hierna het totaal nagelaten vermogen te noemen: 'het Marggraff-vermogen'*
2. *Het openstellen van deze onroerende zaken voor het publiek voor zover mogelijk en gewenst.*
3. *Bij de realisatie van het gestelde doel dient het volgende in acht te worden genomen:*
 - a. *Het inkomen uit dit vermogen zal in de eerste plaats worden gebruikt om alle kosten, lasten en belastingen die zien op het behoud en beheer van het Marggraff-vermogen en alle overige uitgaven conform het doel van de stichting te voldoen;*
 - b. *Het vermogen van de stichting zal voor meer dan de helft moeten bestaan uit onroerende zaken. De aard van deze onroerende zaken dient aan te sluiten bij de aard van het Marggraff-vermogen, met andere woorden: het vermogen dient hoofdzakelijk een cultuurhistorische en/of een ecologische waarde in de zin van de Monumentenwet 1988 en/of de Natuurschoonwet 1928 te hebben en te behouden en voor zover mogelijk te worden opengesteld voor het publiek.*
 - c. *Met in achtneming van het gestelde in dit artikel, is het bestuur gerechtigd alle veranderingen in het vermogen van de Stichting aan te brengen, welke het noodzakelijk of wenselijk acht.*

Deze doelstellingen vormen het kader waarbinnen de Marggraff Stichting opereert. In dit beleidsplan lichten wij toe hoe wij hier invulling aan geven.

1.4 Kerndoelen

Op basis van de statutaire doelstellingen en de ambitie zijn de volgende kerndoelen bepaald:

- Voeren van een kosten- en batenefficiënt beheer met zo min mogelijk afhankelijkheid van overheids gelden en daarmee vrijheid behoudend om eigen beslissingen te nemen;
- Behoud van bestaande natuurwaarden en versterking van de landgoederen en natuurgebieden en de daar aanwezige natuurwaarden, door percelen logisch met elkaar te verbinden;
- Behoud van erfgoed (zowel 'rood' als 'groen'¹) en openstellen van deze onroerende zaken voor het publiek voor zover mogelijk en gewenst;
- Vanuit een positieve grondhouding beoordelen en waar wenselijk geacht faciliteren van initiatieven op het gebied van ecologisch verantwoorde landbouw en voedselproductie;
- Bij gebouwen hanteren wij het uitgangspunt dat de huurinkomsten in beginsel minstens dekkend moeten zijn voor de noodzakelijke instandhouding van de bezittingen of landgoederen;

¹ Onder rood en groen wordt in dit verband verstaan: gebouwen (rood) en natuur (groen).



2. Beleid (landgoederen, natuurgebieden en gebouwen)

2.1 Versterken van de landgoederen

De Marggraff Stichting wil haar grotere landgoederen versterken door percelen logisch met elkaar te verbinden. Hiertoe heeft zij de volgende mogelijkheden:

- Aankopen: bij het verwerven van percelen wordt in het kader van beheersbaarheid bij voorkeur gekozen voor geografisch aangrenzende gebieden (bij voorkeur in de regio Noordoost-Brabant). De Stichting heeft een voorkeur voor goede landbouwgrond (in grote aaneengesloten kavels).
- Ruilen: grondenruil is een optie, op voorwaarde dat dit de hiervoor omschreven kerndoelen versterkt.
- Afstoten: het wegdoen van 'snippers' grond is geen doelstelling als zodanig, maar wel een mogelijkheid. Bij het ontbreken van ecologische, cultuurhistorische of landbouwkundige waarde is afstoten een optie. Als een perceel wordt verkocht, wordt de opbrengst gereserveerd voor grondaankoop in de toekomst.
- Afwaarderen: het omzetten van landbouwgronden naar natuur-inclusieve landbouw of natuur is een optie.

De belangrijkste landgoederen van de Marggraff Stichting zijn:

1. Landgoed Zionsburg te Vught
2. Wilhelminapark te Boxtel
3. Kops Plateau te Nijmegen (archeologisch rijksmonument)
4. Wolvenbos te Vinkel
5. De Geelders te Olland
6. Elzenburg en Kapellebos te Vught

De concrete invulling van het grondenbeleid heeft de Marggraff Stichting in een strategisch plan vastgelegd.

2.2 Aankoop en inrichting

Aankoop

Steeds is er maar één doel bij het aankopen van percelen: het veiligstellen en/of versterken van onze ambitie en kerndoelen.

2.3 Beheer van terreinen

Continuïteit

Goed, stabiel en langdurig beheer komt de kwaliteit van alle terreinen ten goede. Daarnaast houden wij de verkoop van assets in de nabije omgeving van onze bezittingen nauwgezet in de gaten. Betekenisvolle omvangrijke aankopen die de positie van de stichting voor lange termijn versterken worden niet uitgesloten.

Kosten en baten van het beheer

Het beheer van onroerende zaken kost geld. Een groot deel van de beheerswerkzaamheden wordt uitbesteed aan de rentmeester.



2.4 Beheer van gebouwen

Bij het in stand houden van cultureel erfgoed spelen meerdere factoren een rol. Een passende bestemming die recht doet aan de historische context van de locatie vormt daarbij het uitgangspunt. Het behoud van natuur- en cultuurhistorische waarden staat binnen dit proces altijd centraal. De Stichting handelt met respect voor traditie, maar staat ook open voor verantwoorde vernieuwing.

Landgoed Zionsburg is volledig gerestaureerd – inclusief gebouwen, bruggen, poorten en het park – geheel in de stijl en opzet van 1882. Op 28 juni 2025 is het heropend door de Commissaris van de Koning in Noord-Brabant.

Beheer van archeologische monumenten en tuinen

Naast het gebouwde cultuurhistorisch erfgoed heeft de Stichting ook een archeologisch rijksmonument, het Kops Plateau in Nijmegen, in bezit. Daarnaast hebben de tuin en het park op landgoed Zionsburg een rijksmonumentale status.

2.5 Samenwerking

Het dagelijks beheer en de exploitatie van onroerende zaken is uitbesteed aan de rentmeester. Bij het beheer zijn ook agrariërs een belangrijke groep waarmee we samenwerken, in het bijzonder onze pachters.

2.6 Openstelling natuurterreinen voor publiek

Het merendeel van onze natuurterreinen is opengesteld voor publiek op grond van de Natuurschoonwet 1928. Openstelling is ondergeschikt aan onze andere statutaire doelen, namelijk het behoud, het herstel en de ontwikkeling van landschappelijke en natuurwaarden.

2.7 Wet- en regelgeving

Op onze terreinen kunnen we te maken hebben met bijzondere en kwetsbare flora en fauna. Het is van groot belang hier bij de uitvoering van werkzaamheden zorgvuldig mee om te gaan. Indien verstoring wordt verwacht, wordt een ontheffing aangevraagd.

2.8 Een bijzondere positie voor Landgoed Zionsburg

Vanwege de status van Rijksmonument en de emotionele waarde voor de familie Marggraff heeft de Stichting het monumentale landgoed Zionsburg in oude luister hersteld. Het uit 1882 daterende woonhuis van de familie Marggraff dat bij een grote brand in 2003 zwaar werd beschadigd, is inmiddels volledig gerestaureerd en op 28 juni 2025 officieel in gebruik gesteld. Ook het omliggende park en de historische elementen op het landgoed zijn zoveel mogelijk teruggebracht in de vroegere staat.

Maatschappelijke betrokkenheid

Op verzoek van de familie zijn de mogelijkheden om op landgoed Zionsburg een goed doel te huisvesten uitvoerig onderzocht. Dit is tot nu toe niet haalbaar gebleken. Het bestuur onderzoekt of de huisvesting van een goed doel in een nieuw te bouwen pand bij de ingang van het landgoed aan de Taalstraat, waar vroeger de villa Parva Domus heeft gestaan, haalbaar is, met inachtneming van de statutaire doelstelling en de daaraan verbonden mogelijkheden.



Toegankelijkheid

Landgoed Zionsburg is en blijft bezit van de Marggraff Stichting. Om de huurders privacy te bieden, wordt het landgoed niet algemeen opengesteld voor publiek. Het bestuur van de Marggraff Stichting heeft besloten het park incidenteel en gecontroleerd open te stellen voor het publiek.

3. De maatschappelijke rol van de Marggraff Stichting

Het testament van Mr. Ewald Marggraff bepaalt dat de Marggraff Stichting haar bezittingen gedurende 200 jaar dient te behouden ten behoeve van toekomstige generaties. Deze lange-termijnverplichting vormt het uitgangspunt bij het beoordelen van voorstellen en het beantwoorden van vragen die ons worden voorgelegd.

Energietransitie

Wij steunen de energietransitie, maar zijn zeer terughoudend met het toestaan van windmolens en zonnepanelen op onze gronden. Wij zijn slechts bereid verzoeken hiertoe in overweging te nemen, wanneer de garantie gegeven wordt dat de hiervoor beschreven situatie niet onomkeerbaar wordt aangetast.

Voedseltransitie

Waar duurzaamheid bij het beheer van onze gronden gedurende 200 jaar een belangrijk uitgangspunt is, zullen wij initiatieven op dit vlak vanuit een positieve grondhouding tegemoet treden.

4. Organisatie & good governance

Het bestuur hecht aan transparantie en good governance. Zij streeft een krachtige organisatiestructuur na, waarbij zij de Governance Code Cultuur als leidraad hanteert.

4.1 Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit ten minste 5 personen, waaronder een voorzitter, die conform de statuten bij voorkeur uit de familie Marggraff afkomstig is, een vicevoorzitter, een secretaris en een penningmeester.

4.2 Raad van Advies/Toezicht

In 2019 is een Raad van Advies opgericht, bestaande uit 3 personen. Bij de wijziging van de statuten op 11 december 2024 is besloten over te gaan naar een Raad van Toezicht om een optimale governance te creëren, passend bij de aard van de Stichting.

Om operationele en juridische redenen heeft de Marggraff Stichting al haar onroerende zaken en het beheer daarvan overgedragen aan Marrobel BV, een 100% door de Stichting gecontroleerde vennootschap met beperkte aansprakelijkheid. Het bestuur van de Marggraff Stichting functioneert tevens als Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

4.3 Ondersteuning

Het dagelijks beheer en de exploitatie van onroerende zaken is uitbesteed aan een beëdigde rentmeester.



5. Financiën

De Stichting wil een kosten- en batenefficiënt beheer voeren met zo min mogelijk afhankelijkheid van overheidsmiddelen. Zij wil de vrijheid behouden om eigen beslissingen te nemen. Het vermogen van de Stichting wordt gebruikt ten behoeve van het behoud, het beheren en verkrijgen van onroerende zaken met een cultuurhistorische en/of ecologische waarde in Nederland, zoals omschreven in de statuten.

5.1 Vermogen

Volgens de statuten moet het vermogen van de Stichting voor meer dan 50% bestaan uit onroerende zaken. Het overgrote deel van het huidige vermogen is afkomstig uit de nalatenschap van mr. Ewald Marggraff. Dit vermogen bestaat uit ca. 588 hectare aan landerijen in de provincies Noord-Brabant en Gelderland, effecten en vermogen bij de bank

5.2 Inkomsten en uitgaven

De Stichting streeft naar een goede balans tussen inkomsten en uitgaven zonder winstoogmerk. De bestuurders van de Marggraff Stichting ontvangen geen beloning voor hun diensten. Sinds de statutenwijziging van december 2024 ontvangen de leden van het bestuur en de Raad van Toezicht vanaf 1 januari 2025 voor het bijwonen van vergaderingen een niet-bovenmatige vacatievergoeding, gebaseerd op de voor ANBI-stichtingen geldende regelgeving

5.3 Vermogensbeheer

Het streven is gericht op instandhouding van het gehele vermogen. Het algemeen gehanteerde uitgangspunt is dat alle opbrengsten (incl. pacht en huren van objecten, panden en landbouwgronden) en alle kosten met elkaar in balans moeten zijn.

Het beleggingsbeleid is in 2019 vastgesteld in een beleggingsstatuut. Er zijn twee externe vermogensbeheerders die ieder ongeveer de helft van de beleggingen beheren. In het beleggingsstatuut is de beleggingsdoelstelling als volgt beschreven:

“De beleggingsdoelstelling is het streven naar het behalen van rendement (hierna genoemd doelrendement) teneinde er zorg voor te dragen dat het vermogen van de Stichting:

- *Over de horizon gemeten tenminste in reële termen in stand blijft; dit vereist een rendement dat tenminste gelijk is aan de inflatie;*
- *Zo mogelijk nu en in de toekomst een additioneel rendement genereert, dat toereikend is om te kunnen voldoen aan de in de statuten omschreven doelstelling. De hoogte van dit rendement is afhankelijk van een meerjarige uitgavenraming. Dit additioneel benodigde rendement wordt op dit moment door het bestuur begroot op 4% per jaar.*



6. Externe beeldvorming en communicatie

Door zorgvuldig en integer bestuur, en door de buitenwereld consistent te informeren over de verwezenlijking van haar doelen, streeft de Marggraff Stichting ernaar om erkend en gewaardeerd te worden als een organisatie die op betekenisvolle wijze bijdraagt aan de kwaliteit van de leefomgeving, in het bijzonder binnen haar werkgebied.



Bijlage 1: samenstelling bestuur

Bestuur Marggraff Stichting

Het bestuur van de Marggraff Stichting bestaat bij het verschijnen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

- Mevrouw A.R.C. Aghina (voorzitter)
- De heer mr. J.C.M. Pommer (vicevoorzitter)
- De heer P.N. de Coninck (penningmeester)
- Mevrouw mr. A.M. den Drijver (secretaris)
- De heer D.W.P. van Baarsen

De portefeuillevverdeling van de bestuursleden is op hoofdlijnen als volgt:

- Statutair voorzitter: mevrouw A.R.C. Aghina
- Vicevoorzitter, externe relaties, communicatie en maatschappelijke belangen: de heer J.C.M. Pommer
- Secretaris en landgoederen: mevrouw A.M den Drijver
- Penningmeester, bouwzaken en directeur Marrobel B.V.: de heer P.N. de Coninck
- Culturele, historische en maatschappelijke aspecten: de heer D.W.P. van Baarsen

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van de Marggraff Stichting bestaat bij het verschijnen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

- De heer J. Baan (voorzitter)
- De heer dr. Ch.C.M. de Mooij
- Mevrouw mr. C. Vrieling

Directie Marrobel BV

De directie van Marrobel BV bestaat bij het verschijnen van dit beleidsplan uit de volgende personen:

- De heer P.N. de Coninck
- De heer drs. A.W.M. van Abeelen



**MARGGRAFF
STICHTING**

Bijlage 2: organisatieschema



**MARGGRAFF
STICHTING**

Raad van Toezicht Marggraff Stichting

Jan Baan
Landschap &
Natuurbeheer

Carina Vrieling
Financiën &
risicomanagement

Charles de Mooij
Governance &
Publiek Domein

Bestuur Marggraff Stichting

Angelina Aghina
Voorzitter

Portefeuille:
Initiatiefneemster
Zionsburg

Jan Pommer
Vicevoorzitter

Portefeuille:
Overheids-
contacten en
Zionsburg

Daan van Baarsen
Bestuurslid

Portefeuille:
Culturele,
historische en
maatschappelijke
aspecten

Piet de Coninck
Penningmeester

Portefeuille:
Beleggingen en
Onroerend goed

Anna den Drijver
Secretaris

Portefeuille:
Landschap &
Zionsburg

Directie Marrobel B.V.

Piet de Coninck
Directeur

Ton van Abeelen
Directeur

Marrobel BV is een werkmaatschappij van de Marggraff Stichting

Externe adviseurs

VHNO
Thomas Houwen
Rentmeester

MB21
Harm Bruggink
Fiscaal Juridisch
Advies

Jeroen Hurkens
Bex
Communicatie
Woordvoerder

Berth Brouwer
Fort Advocaten
Advocaat

Patricia Nelen
Bestuurs-
secretaris